



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hải Phòng, ngày ... tháng 06 năm 2025

## **BÁO CÁO TỔNG GIÁM ĐỐC**

### **TỔNG KẾT NĂM 2024 VÀ ĐỊNH HƯỚNG**

### **KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025**

#### **I. ĐÁNH GIÁ CHUNG**

- Trong năm 2024, thế giới tiếp tục có những diễn biến phức tạp về địa chính trị, bao gồm cuộc chiến kéo dài giữa Nga và Ukraine, xung đột tại Trung Đông giữa Israel và Hamas dẫn tới căng thẳng leo thang tại khu vực Biển Đỏ tiếp tục kéo dài. Những sự kiện này đã gây ra nguy cơ đáng kể về sự đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu và ảnh hưởng nghiêm trọng đến các tuyến vận chuyển hàng hải quan trọng. Nền kinh tế thế giới tiếp tục khó khăn, chậm hồi phục đặc biệt là khu vực châu Âu.
- Dù vậy, ngành vận tải biển vẫn cho thấy sự phục hồi mạnh mẽ. Tổng sản lượng vận tải container qua các cảng biển toàn cầu ước tính tăng khoảng 7%. Diễn biến thực tế là ba tháng đầu năm, cước biển và giá thuê tàu có xu hướng giảm, nhưng đến cuối năm, cả hai chỉ số này đã phục hồi và ghi nhận mức tăng trưởng tích cực.
- Một yếu tố quan trọng không thể bỏ qua là giá dầu, mặc dù duy trì ở mức ổn định nhưng vẫn neo ở mức giá cao. Điều này đã có tác động lớn đến hiệu quả kinh doanh của các doanh nghiệp vận tải biển, khi chi phí nhiên liệu chiếm tỷ trọng lớn trong tổng chi phí hoạt động.
- Nhìn chung, năm 2024 với các yếu tố kinh tế và địa chính trị đan xen là một năm đầy thách thức nhưng cũng mang đến cơ hội đối với ngành vận tải container toàn cầu.
- Kết quả bầu cử Tổng thống ở Mỹ cũng dẫn tới những chính sách thương mại sẽ có nhiều thay đổi trong năm 2025 với xu hướng không tích cực, làm cho thị trường vận tải nhiều thách thức và mong manh.

#### **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2024**

##### **1. Kết quả kinh doanh năm 2024**

- Kết quả kinh doanh năm 2024 của Công ty CP vận tải và xếp dỡ Hải An (theo số liệu hợp nhất) như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ (5)/(4) (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	<b>Tổng sản lượng</b>	<b>TEU</b>	<b>1.273.000</b>	<b>1.337.787</b>	<b>105,09%</b>
	- Khai thác cảng	TEU	467.000	549.229	117,61%

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ (5)/(4) (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	- Khai thác tàu	TEU	597.000	605.900	101,49%
	- Sản lượng Depot	TEU	209.000	182.658	87,40%
2	Tổng Doanh thu	Tỷ VNĐ	3.957	4.024	101,69%
3	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế của Công ty mẹ	Tỷ VNĐ	450	650	144,42%

- Ghi chú: Sản lượng của Depot giảm do ảnh hưởng của cơn bão Yagi
- Cơ cấu doanh thu, chi phí (chưa loại trừ nội bộ) và lợi nhuận thuần từ kinh doanh theo từng hoạt động như sau:

Chỉ tiêu	Khai thác cảng (cảng, đại lý, vận tải bộ...)		Khai thác tàu		Các hoạt động khác	
	Số liệu (tỷ VNĐ)	Tỷ trọng (%)	Số liệu (tỷ VNĐ)	Tỷ trọng (%)	Số liệu (tỷ VNĐ)	Tỷ trọng (%)
Doanh thu	547	10,19%	4.347	80,90%	479	8,91%
Chi phí	351	7,95%	3.625	82,11%	439	9,94%
Lợi nhuận thuần từ HĐKD	196	20,46%	722	75,36%	40	4,18%

## 2. Các công việc đã thực hiện

- Trong năm 2024, Công ty đã tiếp nhận thành công và đưa vào sử dụng 04 tàu container, trong đó 03 tàu đóng mới loại 1.800 TEU (HA Beta, AB Sky, HA Opus) và 01 tàu secondhand loại 3.500 TEU (HA Gama) giúp nâng năng lực vận tải đội tàu Hải An lên 26.500 TEU.
- Cùng với đó Công ty đã huy động vốn cho các tàu trên từ nguồn vay ngân hàng và phát hành thành công 500 trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ với tổng giá trị 500 tỷ đồng, thời hạn 5 năm cho 4 nhà đầu tư lớn trong nước và nước ngoài.
- Hoàn thành việc đầu tư 02 xe nâng hàng sức nâng 45 tấn mới hiệu Kalmar phục vụ SXKD của Cảng Hải An.
- Ngày 26/04/2024, tại Hải Phòng, Công ty đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 với sự đồng thuận và nhất trí cao của các cổ đông về các vấn đề được trình tại Đại hội.
- Tháng 7/2024, Công ty đã kết hợp với HACT – đơn vị thành viên nhận bàn giao 350 container loại 20' đặt đóng mới tại Tập đoàn Hòa Phát. Lô container đóng mới này



nằm trong kế hoạch nâng cao chất lượng dịch vụ logistics, tăng cường năng lực vận tải và hướng tới kỷ niệm 15 năm thành lập Công ty.

- Nhân dịp kỷ niệm 15 năm thành lập và phát triển Công ty CP vận tải và xếp dỡ Hải An (2009-2024), Công ty đã triển khai một chuỗi các sự kiện như:
  - + Cùng với các đơn vị thành viên tham gia Triển lãm quốc tế Logistics Việt Nam 2024 và trưng bày sản phẩm, dịch vụ tại sự kiện.
  - + Tổ chức Lễ Kỷ niệm 15 năm thành lập và Tri ân Đối tác; Giải thi đấu Golf giao hữu nhằm mang đến cơ hội giao lưu, kết nối và thắt chặt mối quan hệ giữa Hải An với các Đối tác.
- Về chuyển đổi số và áp dụng công nghệ thông tin trong quản trị và hoạt động kinh doanh:
  - + Triển khai thành công hệ thống phần mềm hợp nhất báo cáo tài chính FPT CFS.
  - + Triển khai áp dụng online toàn bộ các tác nghiệp của hệ thống ePort, eDepot tới khách hàng.
  - + Đưa phần mềm quản lý Shipping áp dụng cho tuyến ngoại của HACT & Lotuslink theo hướng đa nền tảng tương tác với khách hàng & Cảng/bãi trong một số tác vụ.
  - + Tiếp tục triển khai phần mềm quản lý tàu VOLLZO với 3 tàu.

### III. KẾ HOẠCH NĂM 2025

#### 1. Về kế hoạch sản xuất kinh doanh

Căn cứ tình hình thị trường, trên cơ sở năng lực hiện có Ban điều hành đề xuất xây dựng kế hoạch năm 2025 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch 2025
1	Tổng sản lượng	TEU	1.455.000
	- Khai thác cảng	TEU	588.000
	- Khai thác tàu	TEU	689.000
	- Sản lượng Depot	TEU	178.000
2	Tổng Doanh thu	Tỷ VNĐ	4.556
3	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế	Tỷ VNĐ	865



#### 2. Về kế hoạch đầu tư

- Về đội tàu:

Để đáp ứng mục tiêu phát triển dài hạn của Công ty là mở rộng dịch vụ của mình đến Địa Trung Hải – Châu Âu (MED - EU) và/hoặc Bờ Tây Hoa Kỳ (USWC) trong vài năm tới, cung cấp trực tiếp dịch vụ vận tải Container cho các nhà xuất khẩu/nhập khẩu Việt Nam. Do đó, ngay từ bây giờ Công ty sẽ phải xây dựng đội tàu với size lớn hơn và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao về tiêu chuẩn hàng hải quốc tế trong thời gian tới. Ban điều hành đề xuất đầu tư:

- + Đóng mới 04 tàu container loại 3.000 TEU đến 4.500 TEU.
- + Tiếp tục tìm mua từ 02 đến 03 tàu cũ thích hợp khi có cơ hội để đáp ứng kịp thời nhu cầu sử dụng cũng như đáp ứng kế hoạch phát triển đội tàu.
- + Tổ chức nghiên cứu, xây dựng Dự án đóng các tàu loại từ 7.000 đến 9.000 TEU.
- Về cảng và logistics:
  - + Thanh lý các xe nâng, phương tiện cũ hỏng và đầu tư từ 01-02 xe nâng 45T mới loại Kalmar;
  - + Nghiên cứu phương án lắp đặt hệ thống điện mặt trời để phục vụ nhu cầu sử dụng điện năng cho sản xuất kinh doanh đồng thời hướng tới thực hiện mục tiêu ESG;
  - + Nâng cấp, sửa chữa văn phòng và khu vực tòa nhà Hải An.

### 3. Về hoạt động kinh doanh

- Hỗ trợ các doanh nghiệp thành viên trong HAIAN GROUP mở rộng hoạt động kinh doanh như tăng cường tiếp xúc và quan hệ hợp tác với các đối tác có nhu cầu sử dụng dịch vụ của các Công ty thành viên.
- Tiếp tục mở rộng hợp tác với ONE để khai thác tuyến Việt Nam – Singapore và các tuyến mới khác làm tiền đề cho những hợp tác khác lâu dài.
- Duy trì và phát triển các mối quan hệ tốt với các đối tác nước ngoài đảm bảo cho thuê tàu thuận lợi và hiệu quả.

### 4. Về công tác quản trị

- Tiếp tục tìm kiếm và tuyển chọn nhân sự (Cán bộ phụ trách) có năng lực và kinh nghiệm tốt bổ sung cho Công ty và các đơn vị thành viên phục vụ cho nhu cầu quản lý và mở rộng kinh doanh.
- Tăng cường áp dụng Công nghệ thông tin và chuyển đổi số vào hoạt động kinh doanh, hoạt động quản trị của Công ty và các đơn vị thành viên.

Trên đây là báo cáo của Tổng giám đốc tổng kết năm 2024 và định hướng kế hoạch kinh doanh cho năm 2025.

Xin trân trọng cảm ơn!

  
**Tổng giám đốc**  
  
**Nguyễn Ngọc Tuấn**